Denominación del bien o servicio	PRESTAR LOS SERVICIOS DE EDUCACIÓN INICIAL EN EL MARCO DE LA ATENCIÓN INTEGRAL A LA PRIMERA INFANCIA DE CONFORMIDAD CON LOS MANUALES TÉCNICOS, GUÍAS OPERATIVAS PARA LA ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA Y LOS LINEAMIENTOS ESTABLECIDOS POR EL ICBF, EN ARMONÍA CON LA POLÍTICA DE ESTADO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA PRIMERA INFANCIA DE "CERO A SIEMPRE"	Anexo #	4
		Fecha	8/05/2026

Elaborado de conformidad con la metodología propuesta por la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente en el "Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación".

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del	Categoría	¿A quién se le asigna	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución	Responsable por	A partir de cuando se inicia el tratamiento	Cuando se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probab	Impact	Valor	Categ					¿Cómo se realiza	Periodicidad
1	Gen	Int	Pla	Ope	Inadecuado análisis económico estimativo del valor	Recursos que resultan insuficientes para la	2	3	5	Riesgo Bajo	ICBF	Revisión del Presupuesto oficial Estimado	2	3	3	Riesgo Bajo	Si	ICBF	Desde el inicio de la	Hasta la culminación del	Análisis del Estudio	Permanente
2	Gen	Int	Pla	Ope	Que el interesado seleccionado no firme	No perfeccionamiento del contrato, afectando	2	3	6	Riesgo Medio	ICBF	Se establecen plazos perentorios para el	1	3	3	Riesgo Bajo	Si	ICBF	Desde el inicio de la	Hasta la firma del contrato en	Seguimiento a la	Permanente
3	Ges	Ext	Eje	Ope	Fallas en la logística y organización que afecten la	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato.	3	2	6	Riesgo Medio	Contratista	Farmical de manera previa y actualizada la	2	3	5	Riesgo Medio	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	SSCAD	Permanente
4	Ges	Ext	Eje	Ope	Dispersión de actividades por emergencias	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato.	3	2	6	Riesgo Medio	Contratista	Protocolos de acodigonado y pistas de	2	3	5	Riesgo Medio	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Seguimiento por	Permanente
5	Ges	Ext	Eje	Ope	Incumplimiento en la contratación y permanencia del	Retraso o paralización temporal o definitiva del	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Procesos de selección anticipados, bancos	2	3	5	Riesgo Medio	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Seguimiento por	Permanente
6	Ges	Ext	Eje	Ope	Uso inadecuado o desviación de recursos del aporte	Desfinanciación para la atención de los	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Auditoría financiera, reportes periódicos,	1	3	3	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la liquidación del	Seguimiento por	Permanente
7	Ges	Ext	Eje	Ope	Expedición de normas que impongan nuevos	Desfinanciación para la atención de los	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Estipulación contractual que permita	1	3	4	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la liquidación del	Seguimiento por	Permanente
8	Ges	Ext	Eje	Ope	Inflación en costos del transporte de los alimentos	Desfinanciación para la atención de los	2	3	5	Riesgo Bajo	ICBF y	Revisión de costos de canasta, gestión	3	3	4	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la liquidación del	Seguimiento por	Mensual
9	Ges	Ext	Eje	Ope	Condiciones inadecuadas de seguridad, salubridad o	Retraso o paralización temporal o definitiva del	2	3	7	Riesgo Medio	Contratista	Validación de capacidad operacional del	1	3	4	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la liquidación del	Seguimiento por	Mensual
10	Ges	Ext	Eje	Amb	Riesgos por fenómenos naturales (inundaciones,	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato.	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Inspecciones previas, mantenimiento	3	3	4	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Seguimiento por	Bimestral
11	Ges	Int	Eje	Ope	Falta de accesibilidad para los participantes con	Bajas coberturas, accidentes	2	3	5	Riesgo Bajo	Contratista	Elaborar, socializar y apropiar el Plan de	2	3	5	Riesgo Medio	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Seguimiento por	Permanente
12	Ges	Int	Eje	Ope	Falta de articulación entre entidades del SNBF	Logísticas de canastas, retrasos en la	1	4	5	Riesgo Bajo	Contratista	Llevar a cabo las modificaciones y	2	3	5	Riesgo Medio	Si	Contratista	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Seguimiento por	Permanente
13	Ges	Ext	Eje	Ope	Pérdida de idoneidad jurídica del contratista por	Imposibilidad de iniciar o culminar la ejecución	2	3	5	Riesgo Bajo	Contratista	Participación en comités	1	3	3	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Seguimiento por	Permanente
14	Ges	Ext	Eje	Ope	Posibles incumplimientos en la calidad del servicio de	Deterioro en la calidad de la atención, aumento	1	3	7	Riesgo Medio	Contratista	Verificación previa de requisitos, cláusula	1	3	3	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Acuerdos de	Permanente
15	Ges	Ext	Eje	Ope	No alcanzar la cobertura población prevista en el	Inejecución de los aportes del contrato	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Asistencia técnica y acompañamiento en	2	4	5	Riesgo Medio	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización del	Seguimiento por	Permanente
16	Ges	Ext	Eje	Ope	Retrasos o fallas en la entrega o calidad de la	Retraso o paralización temporal o definitiva del	1	3	5	Riesgo Bajo	ICBF y	Estrategia de localización, búsqueda	2	4	5	Riesgo Medio	No	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización del	Ejecución de	Permanente
17	Ges	Ext	Eje	Ope			2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	(*) Inclusión en los documentos del	1	3	5	Riesgo Bajo	Si		Desde la planeación	Hasta la	Verificación por	Permanente
18	Especifico	Externo	Ejecución	Operacionales	Dificultades tanto de acceso por dispersión geográfica (zonas rurales, caminos en mal estado) y/ por motivos de orden público en general a las unidades de servicio.	Disminución de cobertura e inejecución de los aportes del contrato, posibles retrazos en la operación	3=Posible	2= Menor	5	Riesgo Medio	ICBF y Contratista	Rutas de transporte, coordinación territorial, flexibilización del servicio, coordinación con las autoridades locales y/o articulacion interinstitucional para la evaluación de la situaciones e implementación de protocolos de seguridad.	1=Raro	2= Menor	3	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio de la ejecución	Hasta la finalización de la ejecución.	En el marco de la supervisión y los comités técnicos operativos	Mensual
19	Ges	Ext	Eje	Ope	Riesgo por mal uso de la información	Acciones Judiciales por parte del ICBF	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Reducir las probabilidades de ocurrencia	2	1	3	Riesgo Bajo	Si	ICBF y	Desde la planeación	Hasta la liquidación del	Seguimiento y	Permanente
20	Ges	Ext	Pla	Ope	Difusión negativa en medios o redes sociales por	Deterioro de la imagen institucional, perdida de	2	3	5	Riesgo Bajo	ICBF y	Coordinar con la oficina de	2	3	5	Riesgo Medio	Si	Contratista	Desde el inicio de la	Hasta la liquidación del	Control y	Permanente
21	Ges	Ext	Pla	Ope	Barreras socioculturales para acceder a servicios,	Disminución de cobertura e inejecución de los	3	2	8	Riesgo Medio	ICBF y	Campañas de sensibilización, enfoque	2	3	5	Riesgo Medio	Si	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Acompañamiento	Permanente
22	Ges	Ext	Eje	Soc	Actividades no adaptadas a la diversidad cultural	Disminución de cobertura e inejecución de los	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Diagnostico cultural, enfoque diferencial,	2	2	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Desde la etapa	Hasta la finalización de la	Acompañamiento	Permanente
23	Ges	Ext	Eje	Soc	Resistencia de comunidades indígenas a	Disminución de cobertura e inejecución de los	3	3	9	Riesgo Medio	Contratista	Adaptación cultural de metodologías,	2	3	5	Riesgo Medio	Si	Contratista	Desde la etapa	Hasta la finalización de la	Acompañamiento	Permanente
24	Ges	Int	Eje	Amb	Riesgo de no garantizar continuidad o financiamiento	Suspensión de la atención, perdida de	2	3	7	Riesgo Medio	ICBF	Plan de sostenibilidad, gestión de recursos	1	3	5	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio de la	Hasta la finalización de la	Revisión periodica	Mensual
25	Ges	Int	Eje	Ope	Riesgo por utilización de imagen corporativa sin	Acciones Judiciales por parte del ICBF	2	3	6	Riesgo Medio	Contratista	Reducir las probabilidades de ocurrencia	2	3	3	Riesgo Bajo	No	ICBF y	Desde el inicio de la	Hasta la liquidación del	Seguimiento y	Mensual